



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Pag. 1 di 5

BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

Nota illustrativa della gestione, ai sensi dell'art.28 dello Statuto aziendale

L'Ufficio d'Ambito della Provincia di Sondrio è stato costituito con deliberazione di Consiglio provinciale n.47 del 16 luglio 2012, i membri del Consiglio di Amministrazione nominati con decreto del Presidente della Provincia n.8 del 27 febbraio 2015, e l'attuale Direttore pro tempore nominato dal Presidente del CdA con decreto n.1 del 03 novembre 2014.

L'operato dell'Azienda nel corso del 2015 è stato teso ad accompagnare la fase di transizione durante la quale il gestore d'ambito ha acquisito progressivamente tutte le gestioni operative dei servizi idrici di acquedotto, fognatura e depurazione dai precedenti gestori e ha iniziato ad emettere le prime fatture per il secondo semestre 2014, con tutti i conseguenti risvolti in tema di gestione dei reclami. L'attività dell'Ufficio d'Ambito in tal senso è stata volta a supportare il processo mediante continui incontri e confronti con gli Amministratori locali da un lato e il gestore d'ambito dall'altro. Si segnala in particolare la volontà dell'Ufficio d'Ambito di rispondere singolarmente, con lettera dedicata, ad ogni reclamo pervenuto (n.294 risposte nel 2015).

Sul fronte interno aziendale è proseguita l'attività volta a connotare la natura giuridica dell'Ufficio d'Ambito e le sue possibilità di azione, soprattutto in materia di gestione del personale.

In particolare, è stata continua l'attività di regolazione di tutti quegli aspetti tariffari e legati agli interventi infrastrutturali che non avevano trovato spazio nel vigente Piano d'Ambito.

Inoltre, a seguito dell'entrata in vigore del DL 133/2014 (cd. Sblocca Italia), ha avuto inizio l'attività di istruttoria dei pareri di compatibilità tecnico-economica dei progetti redatti a cura del Gestore relativi agli interventi inseriti nella pianificazione d'ambito; tale attività ha comportato un notevole impiego di risorse umane in precedenza non previsto.

Sempre a seguito dell'introduzione del DL predetto è stato apportato un addendum alla Convenzione di affidamento del SII a S.Ec.Am. S.p.A. in materia di espropri.



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Pag. 2 di 5

Riguardo il tema della vigilanza sul Gestore è stata creata una nuova sezione del sito web aziendale dedicata a fornire immediato riscontro in merito al rispetto degli obblighi contenuti nella Convenzione di affidamento, nella Carta del Servizio e relativamente allo stato di avanzamento degli interventi. Per questo ultimo scopo vengono impiegate le risultanze della presa d'atto trimestrale che l'Ufficio d'Ambito delibera in relazione ai Piani annuali degli interventi.

In risposta alle osservazioni mosse da alcuni Comuni ai documenti Carta del Servizio e Regolamento del SII, sono stati formulati gli orientamenti dell'Ufficio d'Ambito in merito alle osservazioni espresse, indicando quali potranno trovare formalizzazione all'interno di una prossima revisione dei documenti. In seguito è stato preso atto dell'aggiornamento dei contenuti della Carta del Servizio da parte del Gestore.

A seguito di somme dovute dalla Società Lovero e Uniti S.p.A. - ex deliberazione CIPE n.52/2001 cd. "aumenti tariffari" - e non ancora versate, è stato affidato un incarico ad un professionista al fine di approfondire la questione e, se del caso, adire in sede legale.

Un aspetto di fondamentale importanza, che ha contribuito a concentrare le richieste di posa dei contatori all'utenza nell'ultima parte dell'anno, è stato l'introduzione – e la valutazione della relativa proroga dei termini - dell'agevolazione cd. "pro-die".

In ordine temporale l'ultima attività straordinaria dell'Ufficio d'Ambito nel 2015 è stata la predisposizione del Piano annuale degli interventi per l'anno 2016. Il Piano, che ha ricevuto parere favorevole dalla Conferenza dei Comuni riunitasi il 11 febbraio 2016, è in attesa di approvazione da parte del Consiglio provinciale.

Sul fronte interno aziendale l'operatività è stata garantita anche per mezzo della collaborazione con la Provincia, declinata in apposita convenzione datata 2013. Altri servizi, quali quello legato all'assistenza contabile, alla consulenza del lavoro e all'assistenza per la fase di monitoraggio dell'attività di avviamento della gestione d'ambito, sono stati affidati a personale esterno.

Per quanto riguarda il personale è stata rivista la struttura organizzativa ma l'organico aziendale conta ancora tre unità e sempre con una composizione dei contratti di lavoro in essere, costituiti da un dipendente dell'azienda nominato Direttore pro tempore e da due contratti a tempo determinato, che mettono in chiara luce la fragilità della gestione e il rischio di perdita del know



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Pag. 3 di 5

how finora accumulato. Per tale motivazione a dicembre 2015 è stato richiesto un parere in materia di gestione del personale a un esperto del settore, tra l'altro consulente della Corte dei Conti.

E' stato approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione per il periodo 2015-2017.

A seguito della modifica della Legge Regionale n.26/2003, avvenuta con Legge Regionale n.52/2014, è stato definito il compenso massimo del Revisore dei Conti aziendale, incarico in precedenza svolto obbligatoriamente a titolo gratuito.

Al fine di regolamentare le spese relative alle trasferte e l'impiego della carta di credito prepagata aziendale è stato approvato un apposito atto.

Altre attività, maggiormente legate all'operatività ordinaria, sono state la gestione del personale, la predisposizione della relazione semestrale del Presidente del CdA al Presidente della Provincia, la gestione dei bilanci aziendali, la predisposizione e l'implementazione del programma di controllo degli scarichi in rete fognaria, la gestione delle somme temporaneamente in possesso dell'Azienda per il finanziamento di infrastrutture (fondi ATO e AdPQ), il rilascio di pareri istruttori ai sensi dell'art.12 del RR 02/06, il mantenimento dei rapporti con i gestori temporanei (Comuni in economia e Società), la Regione e l'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas e il Sistema Idrico, l'aggiornamento della banca dati S.I.Re, il rilascio delle autorizzazioni allo scarico in pubblica fognatura e la partecipazione a Conferenze dei Servizi indette per interventi che comportano riflessi sul SII.

In sintesi, il bilancio di esercizio 2015 si chiude con un avanzo di euro 21.821,47, come risulta in dettaglio dallo *stato patrimoniale* e dal *conto economico* allegati. Si propone di destinare l'utile di esercizio alla costituzione delle riserve del patrimonio netto, come previsto dallo Statuto aziendale all'art.28, comma 7, lettera b).

Per quanto concerne i criteri di valutazione degli elementi della situazione patrimoniale e i criteri seguiti nella determinazione delle quote di ammortamento e degli altri accantonamenti si rimanda alla *nota integrativa*. Non sono stati ancora definiti indicatori di efficienza, efficacia e di economicità della gestione.



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Pag. 4 di 5

Per quanto riguarda le motivazioni dei principali scostamenti rispetto al bilancio di previsione, si consideri che:

- gli introiti delle spese di istruttoria, versate dagli utenti che presentano domande di rilascio delle autorizzazioni allo scarico in pubblica fognatura, sono state in numero più consistente del previsto;
- gli interessi attivi maturati a seguito della gestione del patrimonio netto e dei fondi ATO e AdPQ sono stati in numero più consistente del previsto;
- grazie alla convenzione con la Provincia datata 2013 che assicura un certo numero di servizi all'Ufficio d'Ambito la spesa per materiale informatico è stata contenuta;
- non si è reso necessario l'acquisto di alcuna dotazione ex D.Lgs. 81/08;
- non è stata effettuata alcuna nessuna spesa di rappresentanza;
- sono state effettuate spese di viaggio e trasferta non previsti in relazione soprattutto alla partecipazione di due dipendenti a due commissioni in seno all'Associazione Nazionale Enti ed Autorità d'Ambito;
- a causa dell'organico sottodimensionato rispetto le attività di competenza l'attività di aggiornamento del personale è stata contenuta per mancanza di tempo, con risparmio sulla spesa prevista;
- non è stato necessario provvedere ad altri studi o ricerche, al di fuori della richiesta del parere in materia di gestione del personale la cui spesa sarà a valere sull'anno 2016;
- le spese legali sono state pagate in relazione all'avanzamento dei contenziosi in essere, non ancora conclusi;
- la previsione di spesa per la regolazione del SII in materia tariffaria è stata contenuta in quanto le disposizioni dell'AEEGSI sono state emanate a fine anno e pertanto l'attività prevista nel 2015 verrà sostanzialmente svolta nel corso del 2016;
- non si è provveduto a particolari pubblicità o inserzioni;
- in assenza di variazioni volte a portare l'organico aziendale in numero e in tipologia contrattuale ad un livello congruo rispetto le attività di competenza si è generato un risparmio sulla spesa prevista per il personale che ha consentito di considerare in essa la spesa prevista per il rimborso del personale in comando;



UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Pag. 5 di 5

- le spese telefoniche sono state contenute in quanto non si è reso necessario sostituire l'attuale dotazione di apparecchi;
- non si è reso necessario provvedere a particolari servizi non già previsti;
- il compenso al revisore dei conti è stato introdotto con deliberazione n.4 del 26 gennaio 2015, a seguito della Legge Regionale n.52 del 18 dicembre 2014;
- è stato creato un fondo di accantonamento di euro 50.000,00 da destinare ad agevolazioni per gli utenti economicamente svantaggiati;
- a seguito soprattutto delle minori spese si è registrato un significativo avanzo ante imposte che ha comportato una imposizione IRES maggiore del previsto.

Sondrio, lì 19 aprile 2016

IL DIRETTORE

Ing. Paolo Andrea Lombardi